

## مشروع بيت لحم 21: محة عامة

يمثل مشروع بيت لحم 21 أول مبادرة فلسطينية للاستجابة إلى الفصل 28 من جدول أعمال القرن 21 الذي يحث السلطات المحلية على إشراك المجتمع المحلي في عملية صنع القرار المتعلقة بمستقبل المجتمع والتي تتمحور حول إعداد إستراتيجية عمل محلية للاستدامة "جدول أعمال محلي للقرن 21". حيث تعتبر مشاركة وتعاون أفراد المجتمع مع السلطة المحلية عاملًا أساسيًا في إحداث تغييرات جذرية وتعزيز التنمية المستدامة على الصعيد المحلي وذلك لأن الكثير من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تحول دون إنجاز أي تقدم نحو استدامة المجتمع لها جذور في الأنشطة المحلية.



### مشروع بيت لحم 21

استدامة بيئية نحو حياة أفضل: أسلوب بحثي متكمال لتوطين جدول أعمال القرن 21 في محافظة بيت لحم



## بلدة الخضر

### إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة ”جدول الأعمال المحلي للقرن 21“

إعداد



معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)  
وحدة أبحاث المياه والبيئة

2008

بتمويل من:



الوكالة السويسرية  
للتنمية والتعاون



المفوضية الأوروبية  
(برنامج لايف لدول العالم الثالث)



بدأ معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج) وبالتعاون مع مؤسسة CRIC الإيطالية بتنفيذ مشروع بيت لحم 21 في الأول من شباط 2006، حيث استمر المشروع لمدة 32 شهراً تم خلالها (1) التأمين والحفاظ على دعم السلطات المحلية (بلديات بيت لحم، بيت جalla، بيت ساحور، الخضر، الدوحة وزغرتة ومجلس قروي بتير) والوطنية المستهدفة؛ (2) تأسيس مشاركة مجتمعية فاعلة؛ (3) تقييم الوضع الراهن في التجمعات المستهدفة؛ (4) وتطوير إستراتيجية عمل محلية للاستدامة خاصة بكل تجمع. للإطلاع على نشاطات ونتائج المشروع يمكن زيارة الموقع الإلكتروني: <http://bethlehem21.arij.org>

### منهجية التخطيط الاستراتيجي "عملية الاستشراف المجتمعية"

قام معهد أريج ومؤسسة CRIC وبالتعاون مع بلدية الخضر بتنظيم لقاءات خاصة بعملية الاستشراف المجتمعية خلال شهر آب 2008 بمشاركة رئيس بلدية الخضر وعدد من أعضاء وموظفي البلدية، مؤسسات المجتمع المدني، وأعضاء لجنة المواطنين. هدفت هذه اللقاءات إلى تكين المجتمع المحلي عن طريق التخطيط نحو مجتمع أكثر استدامة من اليوم، حيث قامت عملية التخطيط على:

- تحليل القوى الداخلية والخارجية المؤثرة على المجتمع وذلك باستخدام أداة من أدوات التخطيط الاستراتيجي والتي تعرف بتحليل SWOT.
- صياغة رؤية مشتركة حول استدامة بلدة الخضر، حيث أن هذه الرؤية رسمت صورة مستقبلية للبلدة كما يراها المواطنون بعد 20 سنة من اليوم.
- تحديد عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة والتي تمثل بأهداف وغايات محددة بأرقام وإطار زمني واضح.
- ترجمة الأهداف والغايات إلى مشاريع تنفيذية وتطوير آليات لتنفيذ المشاريع ذات الأولوية.

ساهمت عملية الاستشراف المجتمعية بتزويد بلدية الخضر بإستراتيجية العمل المحلية للاستدامة التي تساعدها على الدخول للمستقبل بأولويات مرتبة ومحدة زمنياً وأن تطرق باب المانحين والجهات المنفذة خاصة وأن هذه الإستراتيجية معدة بمشاركة مع المجتمع المحلي، الأمر الذي يمنحها القوة والشرعية ويعزز من الشعور بالملكية والمسؤولية عند المواطن مما يقود إلى الديمومة والنفع العام.

معهد الأبحاث التطبيقية - القدس (أريج)  
صندوق بريد 860 - شارع الكاريatis  
بيت لحم - فلسطين  
هاتف: 2741889  
فاكس: 2776966

موقع الكتروني: <http://www.arij.org>

# بلدية الخضر بشراكة مع المجتمع المحلي نحو جاهزة أفضل

## جدول الأعمال المحلي للفرن 21

نحن أهالي بلدة الخضر نأمل أن تكون بلدتنا عام 2028 .....

”بلدة آمنة وذات جذب سياحي، نظيفة وخضراء، متطورة زراعياً، مكتفية ذاتياً، متربطة بسكنها، تتوفر فيها بنية تحتية متكاملة ومرافق خدماتية ورياضية وثقافية متميزة في ظل دولة فلسطينية حرة ذات سيادة.“

### عناصر إستراتيجية العمل المحلية للاستدامة، 2009 - 2019

#### الهدف الثالث: تحسين نوعية حياة الفرد اجتماعياً واقتصادياً

##### الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية

- 1. تنفيذ مشاريع إنتاجية صغيرة مثل إنشاء البيوت البلاستيكية، الحدائق المنزلية والتصنيع الغذائي المنزلي.
- إنشاء مركز صحي متكامل وحكومي في البلدة.
- تنظيم حملات تثقيف صحي.
- 2. إقامة معهد/مدرسة تدريب مهني زراعي لخدمة بلدة الخضر والتجمعات المجاورة.
- رفع كفاءة الكوادر التعليمية لتنماشي مع المناهج التعليمية الجديدة من خلال تحسين برامج تدريب وتأهيل المعلمين.
- إعداد برامج توعية تربوية لمعالجة مشكلة تسرب الطلاب من المدارس.
- مراجعة القوانين التي تلزم بترحيل الطلاب التلقائي وذلك من قبل وزارة التربية والتعليم العالي.
- تطبيق نظام مناسب لتقليل عدد الطلاب لكل معلم.
- إضافة غرف صيفية ملائمة في المدارس القائمة وإنشاء مبني مدرسي نموذجي.
- 3. إنشاء مجمع مجتمعي شامل يضم مركز مجتمعي، مكتبة عامة وصالة رياضية.
- إنشاء حدائق عامة ومتزهات.
- استكمال مبني الإستاد الرياضي.

##### غايات الاستدامة

- الغاية 13: خلق فرص عمل منتجة للسكان بين عامي 2009 و 2013
- الغاية 14: تحسين خدمات الرعاية الصحية بحلول عام 2013
- الغاية 15: تطوير العملية التعليمية وتعزيز التعليم والتدريب المهني الزراعي في الفترة ما بين 2009 و 2015
- الغاية 16: تحسين وتطوير البنية التحتية الخاصة بقطاع التعليم في البلدة في الفترة ما بين 2009 و 2015
- الغاية 17: رفع المستوى الفكري والثقافي والتربيوي لجميع أفراد المجتمع وإيجاد مرافق ترفيهية في الفترة ما بين 2009 و 2019

#### الهدف الأول: توفير الظروف الملائمة للعيش في بيئة صحية سلية ونظيفة

##### الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية

- الغاية 1: تزويد جميع السكان بخدمات الصرف الصحي المستدام بين عامي 2009 و 2013
- الغاية 2: إيجاد وتطوير مصادر مياه إضافية بحلول عام 2011
- الغاية 3: تقليل كمية النفايات الصلبة المنزلية المطلوب التخلص منها بشكل نهائي في الفترة ما بين 2009 و 2011
- الغاية 4: رفع كفاءة خدمة النفايات الصلبة بحلول عام 2011
- الغاية 5: رفع كفاءة الخدمات والرقابة الصحية والبيئية لعملية ذبح الماشي والدواجن وبيعها بحلول عام 2013
- الغاية 6: ترسیخ الوعي البيئي والثقافة البيئية
- الغاية 7: التقليل من استخدام المبيدات والأسمدة الكيميائية في الفترة ما بين 2009 و 2012
- الغاية 8: زيادة الرقة الخضراء وتحسين شبكة الطرق بحلول عام 2010

#### الهدف الرابع: تنمية السياحة الداخلية والخارجية لبلدة الخضر

##### الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية

- 1. إحياء بلدة الخضر القديمة وتأهيلها لتصبح مرفقاً سياحياً هاماً من خلال ترميم البيوت القديمة وإقامة متحف.
- 2. ترميم المبني التاريخية الأثرية في منطقة وادي البيار ووادي الغويط وجعلها مركز جذب سياحي ونشاط ثقافي واجتماعي.
- ترميم الخرب في البلدة مثل خربة فاغور.
- إحياء مدخل برك سليمان وإشراك القطاع الخاص لإحياء السياحة.
- تنظيم حملات إعلامية/دعائية للأماكن الأثرية والتاريخية في البلدة.
- إقامة مهرجانات للصناعات التراثية وتفعيل مهرجان العنبر ومهرجان ليالي الخضر للثقافة والفنون.

##### غايات الاستدامة

- الغاية 18: تحسين وتطوير المرافق السياحية في البلدة مع الحفاظ على الموروث التارخي والتراثي في الفترة ما بين 2009 و 2019

#### الهدف الثاني: التهوض بالزراعة وتحسين الأمن الغذائي

##### الإجراءات والمشاريع المطلوبة حسب الأولوية

- الغاية 9: تحسين نوعية حياة المزارع
- الغاية 10: حماية وإنصاف المنتجات الزراعية المحلية خاصة العنبر في الفترة ما بين 2009 و 2019
- الغاية 11: تطوير وتأهيل الأراضي الزراعية في الفترة ما بين 2009 و 2016
- الغاية 12: توفير مصادر مياه إضافية صالحة للاستخدام الزراعي بين عامي 2009 و 2012